



แผนปฏิบัติการราชการ กรมการแพทย์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ระยะทบทวนครั้งแผนฯ พ.ศ. 2569 - 2570

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน

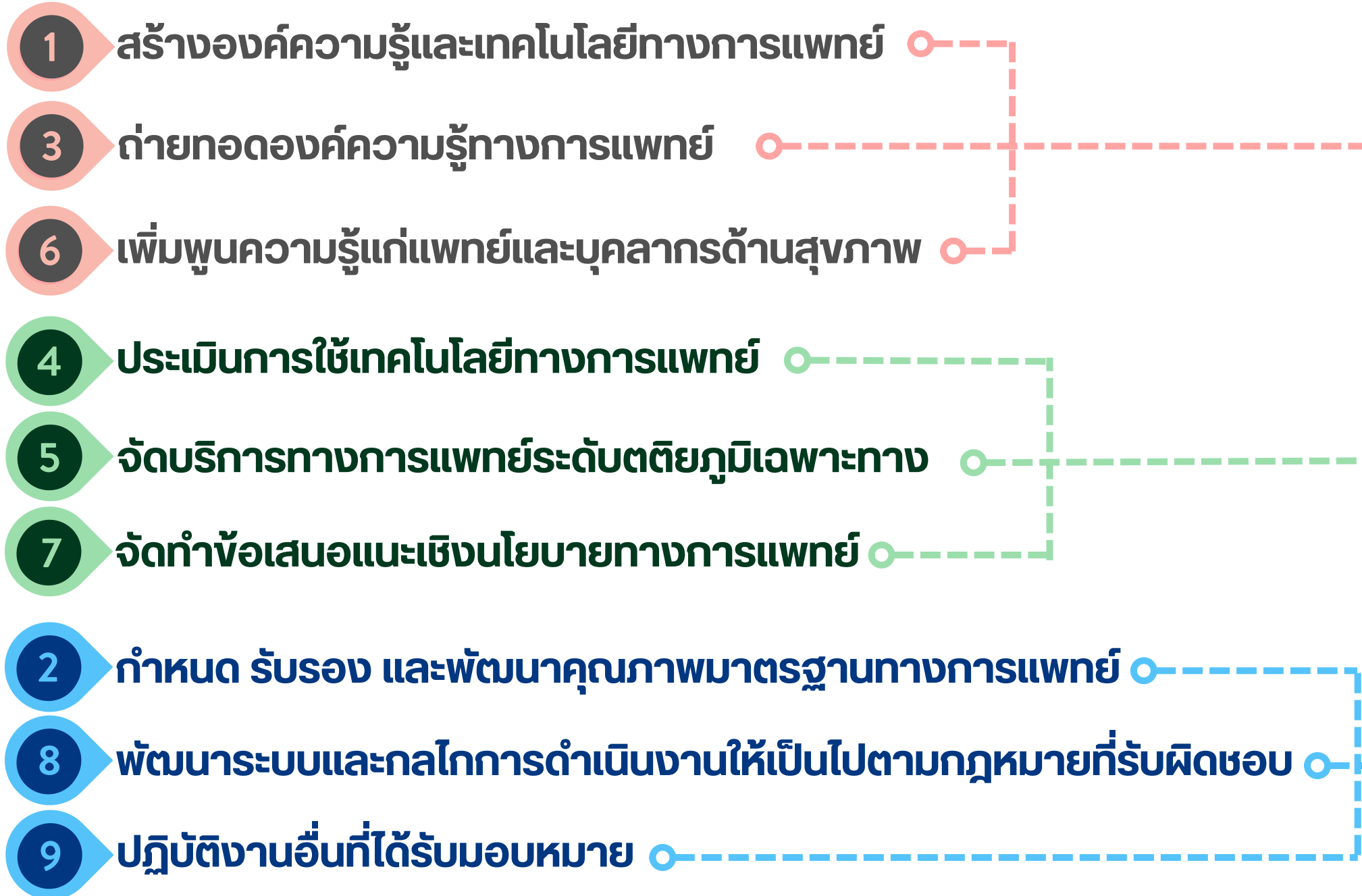
กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

13 มิถุนายน 2568



หน้าที่และอำนาจของกรมการแพทย์

ตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. 2562



1 ถ่ายทอดองค์ความรู้เฉพาะทาง

2 เทคโนโลยีทางการแพทย์ขั้นสูง

3 กำหนด รับรอง พัฒนาคุณภาพมาตรฐาน



แผนปฏิบัติการ กรมการแพทย์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)



ระยะ 20 ปี	ประชาชนสุขภาพดีได้รับการบริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานวิชาชีพอย่างเสมอภาคการแพทย์ไทย เป็น 1 ใน 3 ของเอเชีย				
ระยะ 5 ปี	ประชาชนได้รับการบริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานวิชาชีพอย่างเสมอภาค				
วิสัยทัศน์	The National Medical Services Total Solution Provider เป็นองค์กรหลักในการจัดหาบริการทางการแพทย์แบบองค์รวมระดับชาติเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีกว่าของประชาชน				
พันธกิจ	สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ นวัตกรรม เทคโนโลยีทางการแพทย์ที่สมคุณค่า และจัดบริการทางการแพทย์เฉพาะทางระดับตติยภูมิที่ยุ่ยากซับซ้อน โดยใช้หลักการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วมกับทุกภาคส่วน				
เป้าประสงค์	1. Value-Based Healthcare การแพทย์เฉพาะทางที่สมคุณค่า		2. Personal-Based Medical Services ระบบบริการทางการแพทย์ส่วนบุคคล		3. Organizational Excellence องค์การสมรรถนะสูง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง
แผนปฏิบัติการ ราชการเรื่อง	1. DMS Academic Hub เป็นศูนย์กลางบริการวิชาการ และงานวิจัยทางการแพทย์ เฉพาะทาง	2. Exponential Medical Innovation เป็นสถาบันที่มีการเปลี่ยนแปลงแบบก้าว กระโดดในการคิดค้นนวัตกรรมทางการแพทย์ ที่ตอบสนองความต้องการของประเทศ	3. Open Platform Organization การทำงานแบบเปิดกว้าง และเชื่อมโยง	4. High Technology Medical Services การบริการทางการแพทย์ด้วย เทคโนโลยีขั้นสูง	5. DMS High Performance Organization บริหารจัดการเพื่อเป็นองค์การ สมรรถนะสูง
กลยุทธ์	1. National Reference Center พัฒนาศูนย์อ้างอิงวิชาการแพทย์ แห่งชาติ	4. Seamless Comprehensive Healthcare จัดบริการทางการแพทย์แบบครบวงจร อย่างไร้รอยต่อ	7. Multi-stakeholder Collaboration ขยายความร่วมมือกับทุกภาคส่วน	9. Precision Medicine จัดบริการการแพทย์แม่นยำ	12. Strengthen Center of Excellence เสริมสร้างความเข้มแข็งศูนย์ความเป็นเลิศ
	2. Healthcare Personnel Academy ผลิตแพทย์และบุคลากรด้านสุขภาพ ที่เชี่ยวชาญและเพียงพอต่อความ ต้องการของประเทศ	5. Policy Advocacy and Benefit Package จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายระดับ ประเทศด้านการแพทย์และเพิ่มการเข้าถึง บริการทางการแพทย์	8. Integrated Data Centric เชื่อมโยงระบบฐานข้อมูล ระหว่างหน่วยงานภายใน/นอก	10. The Next Normal Medical Services จัดบริการทางการแพทย์ในวิถีถัดไป	13. Human Capital Readiness ส่งเสริม สนับสนุนทุนมนุษย์ให้มีความพร้อม
	3. Knowledge Platform Implementation ส่งเสริมการใช้แพลตฟอร์มการเรียนรู้	6. High Impact Research, TA and Innovation สร้างงานวิจัยและนวัตกรรม ที่มีผลกระทบสูง		11. Medical Technology Seeking แสวงหาเทคโนโลยีทางการแพทย์	14. Digital Transformation ปฏิรูปองค์การด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
					15. Embedded KM บริหารองค์ความรู้ให้เกิดประสิทธิผล
					16. DMS Nationally and Internationally Accredited ผ่านการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานสากล

ข้อตกลงของแผนฯ ฉบับนี้

1 ใช้ขับเคลื่อนการดำเนินงานของกรมการแพทย์
ในระยะ **2 ปีงบประมาณหลัง (พ.ศ. 2569 - 2570)**
ของแผนฯ 5 ปี (พ.ศ.2566-2570)

ประเด็นหลักที่มีการเพิ่มเติมในแผนฯ ฉบับนี้

- 2**
- ปรับให้แต่ละแผนฯ มีความชัดเจน ไม่ซ้ำซ้อนกัน
 - มอบหมายเจ้าภาพหลักในแต่ละกลยุทธ์
 - เน้นขับเคลื่อนโครงการสำคัญที่ต้องเร่งรัดให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมภายใน 2 ปี





วิสัยทัศน์ (VISION)

เป็นองค์กรหลักในการจัดหาบริการทางการแพทย์แบบองค์รวมระดับชาติ เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีกว่าของประชาชน

The National Medical Services Total Solution Provider

พันธกิจ (MISSION) สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ นวัตกรรม เทคโนโลยีทางการแพทย์ที่สมคุณค่า และจัดบริการทางการแพทย์เฉพาะทางระดับตติยภูมิที่ยุ่ยากซับซ้อน โดยใช้หลักการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วมกับทุกภาคส่วน

แผนปฏิบัติการราชการ (STRATEGIC ISSUES)

1

เป็นศูนย์กลางบริการ วิชาการและงานวิจัย ทางการแพทย์เฉพาะทาง (DMS Academic Hub)



2

เป็นสถาบันที่มีการเปลี่ยนแปลง แบบก้าวกระโดดในการคิดค้น นวัตกรรมและประเมินเทคโนโลยี ทางการแพทย์ (Exponential Medical Innovation and TA)

INNOVATION



3

การทำงานแบบเปิดกว้าง และเชื่อมโยง (Open Platform Organization : Seamless & Integrated)



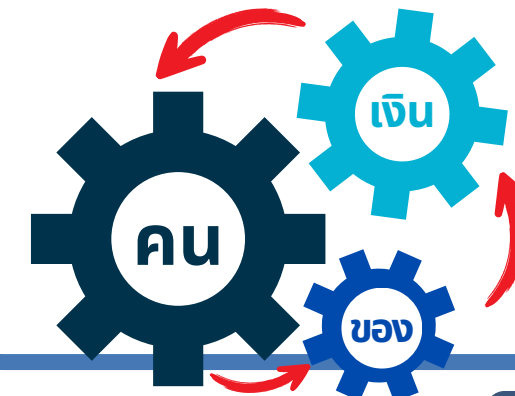
4

การบริการทางการแพทย์ ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง (High Technology Medical Services)



5

บริหารจัดการเพื่อเป็น องค์กรสมรรถนะสูง (DMS High Performance Organization)



เป้าประสงค์ที่ 1 การแพทย์ของประเทศเป็นเลิศและสมคุณค่า (Value-Based Healthcare)

แผนปฏิบัติการราชการเรื่องที่

1

เป็นศูนย์กลางบริการ
วิชาการและงานวิจัย
ทางการแพทย์เฉพาะทาง
(DMS Academic Hub)



กลยุทธ์ 1

พัฒนาระบบงานวิจัยและสร้างองค์ความรู้ที่เหมาะสมกับบริบทของประเทศ
(Develop Medical Research Frameworks and Establish Relevant National Knowledge)

- โครงการ DMS Clinical Research Center

กลยุทธ์ 2

พัฒนาฐานข้อมูลระบบสุขภาพของประเทศและศูนย์อ้างอิงวิชาการแพทย์
แห่งชาติ (National Reference Center)

- โครงการ Thailand Medical Service Profile (TMSP)
- โครงการ DMS KM Platform (ซึ่ง KM ประกอบด้วย ฐานข้อมูลกลุ่มโรคสำคัญ ฐานข้อมูลผลงานวิจัย ฐานข้อมูลนวัตกรรม และฐานข้อมูล Health Literacy)
- โครงการพัฒนาศูนย์ให้คำปรึกษาทางการแพทย์เฉพาะทาง (Medical Expertise Consultation Center)

กลยุทธ์ 3

ผลิตแพทย์และบุคลากรด้านสุขภาพที่เชี่ยวชาญและเพียงพอต่อความ
ต้องการของประเทศ (Health Personnel Academy)

- โครงการจัดตั้ง "DMS Institute of Advanced Medical Education สถาบันการศึกษาทางการแพทย์ขั้นสูง กรมการแพทย์"
- โครงการจัดตั้ง "Medical Emergency Response Institute of Thailand: MERIT สถาบันปฏิบัติการฉุกเฉินทางการแพทย์แห่งประเทศไทย"

* โครงการที่แสดง หมายถึง โครงการสำคัญที่ต้องเร่งรัด ให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569-2570

เป้าประสงค์ที่ 1 การแพทย์ของประเทศเป็นเลิศและสมคุณค่า (Value-Based Healthcare)

แผนปฏิบัติการเรื่องที่

2

เป็นสถาบันที่มีการเปลี่ยนแปลง
แบบก้าวกระโดดในการคิดค้น
นวัตกรรมและประเมินเทคโนโลยี
ทางการแพทย์
**(Exponential Medical
Innovation and TA)**

INNOVATION



กลยุทธ์ 4

สร้างนวัตกรรมและประเมินเทคโนโลยีที่มีผลกระทบสูงบนพื้นฐานข้อมูล
ทางการแพทย์ (High Impact TA and Innovation based on Data)

- โครงการผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ขั้นสูง (Advanced Therapy Medicinal Products: ATMPs)
- โครงการประเมินเทคโนโลยีทางการแพทย์ขั้นสูง
- โครงการผลิตนวัตกรรมทางการแพทย์

กลยุทธ์ 5

จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายระดับประเทศด้านการแพทย์และเพิ่มการ
เข้าถึงบริการทางการแพทย์ (Policy Advocacy and Benefit Package)

- โครงการผลักดันนวัตกรรมและเทคโนโลยีสู่ข้อเสนอเชิงนโยบาย
เพื่อยกระดับระบบบริการทางการแพทย์ของประเทศ

กลยุทธ์ 6

เป็นสถาบันรับรองมาตรฐานการแพทย์เฉพาะทางและเทคโนโลยีขั้นสูง
(Medical Accreditations Institute)

- โครงการพัฒนาศูนย์รับรองมาตรฐานทางการแพทย์ขั้นสูง
(Advance Medical Standardization Center)
- โครงการเสริมสร้าง/ขยายการกำหนด รับรอง และพัฒนาคุณภาพมาตรฐาน
ทางการแพทย์ ให้กับสถานพยาบาลทุกระดับของประเทศ
- โครงการจัดทำมาตรฐานการดูแลเครื่องมือแพทย์

* โครงการที่แสดง หมายถึง โครงการสำคัญที่ต้องเร่งรัด ให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569-2570

เป้าประสงค์ที่ 2 ระบบบริการทางการแพทย์ส่วนบุคคล (Personal-Based Medical Services)

แผนปฏิบัติการเรื่องที่ **3**

**การทำงานแบบเปิดกว้าง
และเชื่อมโยง
(Open Platform
Organization :
Seamless & Integrated)**



**กลยุทธ์
7**

**เสริมสร้างความเข้มแข็งศูนย์ความเป็นเลิศ
(Strengthen Centers of Excellence)**

- โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ สร้าง COP COE
- โครงการยกระดับศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ กรมการแพทย์ (เช่น COE plus)
- โครงการสนับสนุนวิชาการตามความต้องการของเขตสุขภาพ (COE & Service Plan)

**กลยุทธ์
8**

**ขยายความร่วมมือกับทุกภาคส่วน
(Multi-stakeholder Collaboration)**

ภายในกรม ทุกพญาไท ทุกเครือข่าย, ระหว่างกรมการแพทย์กับกรมอื่นๆ ในกระทรวง, ภายนอกกระทรวง

- โครงการเฉลิมพระเกียรติการแพทย์เฉพาะทาง โดยกรมการแพทย์
- โครงการพัฒนาระบบบริการที่เชื่อมโยงและส่งต่อข้อมูลสุขภาพที่มีมาตรฐานภายในกรมการแพทย์ (ทุกพญาไท ทุกเครือข่าย และภูมิภาค 7+1, 6+1, 1+1)
- โครงการสร้างเสริม/ขยายความร่วมมือเครือข่ายด้านวิชาการ/ บริการทางการแพทย์เฉพาะทางอย่างไร้รอยต่อ ทั้งในและนอกกระทรวงสาธารณสุข (SP/ CoE กรมฯ ภายในและนอกกระทรวงสาธารณสุข อาทิ สมาคม ราชวิทยาลัย โรงเรียนแพทย์)
- โครงการพัฒนาเครือข่ายส่งต่อและปรึกษาแพทย์เฉพาะทางขั้นสูง

* โครงการที่แสดง หมายถึง โครงการสำคัญที่ต้องเร่งรัด ให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569-2570

เป้าประสงค์ที่ 2 ระบบบริการทางการแพทย์ส่วนบุคคล (Personal-Based Medical Services)

แผนปฏิบัติการราชการเรื่องที่

4

การบริการทางการแพทย์ ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง (High Technology Medical Services)



กลยุทธ์ 9

จัดบริการการแพทย์แม่นยำและผลิตภัณฑ์การแพทย์ขั้นสูง
(Precision Medicine & ATMPs)

- โครงการจัดบริการทางการแพทย์แม่นยำและผลิตภัณฑ์การแพทย์ขั้นสูง (5 ด้านสำคัญ Oncology, Pharmacology, Cardiovascular, Rare Disease, Drug Addition)
- โครงการพัฒนาระดับการจัดบริการทางการแพทย์แม่นยำ (Precision Medicine Center)

กลยุทธ์ 10

ยกระดับการรักษาและฟื้นฟูทางการแพทย์ด้วยนวัตกรรมดิจิทัล
(Enhance Medical Treatment and Rehabilitation Through Digital Innovation)

- (Telemedicine and Remote Care, Smart Devices and Wearables, AR, VR, AI)*
- โครงการคัดกรองภาวะหัวใจห้องบนเต้นผิดจังหวะ (AF) ในชุมชนโดย อสม. ผ่านอุปกรณ์ Smart Watch
 - โครงการ Platform การวางแผนการฉายแสง Platform Remote tele Patho/ Platform Remote Imaging
 - โครงการ Telemonitoring & Remote Program ใน Acute Stroke
 - โครงการเทคโนโลยีอากาศยานไร้คนขับขนส่งยาและเวชภัณฑ์

กลยุทธ์ 11

จัดบริการทางการแพทย์ด้วยนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีขั้นสูง
(Innovative & High Technology Medical Services)

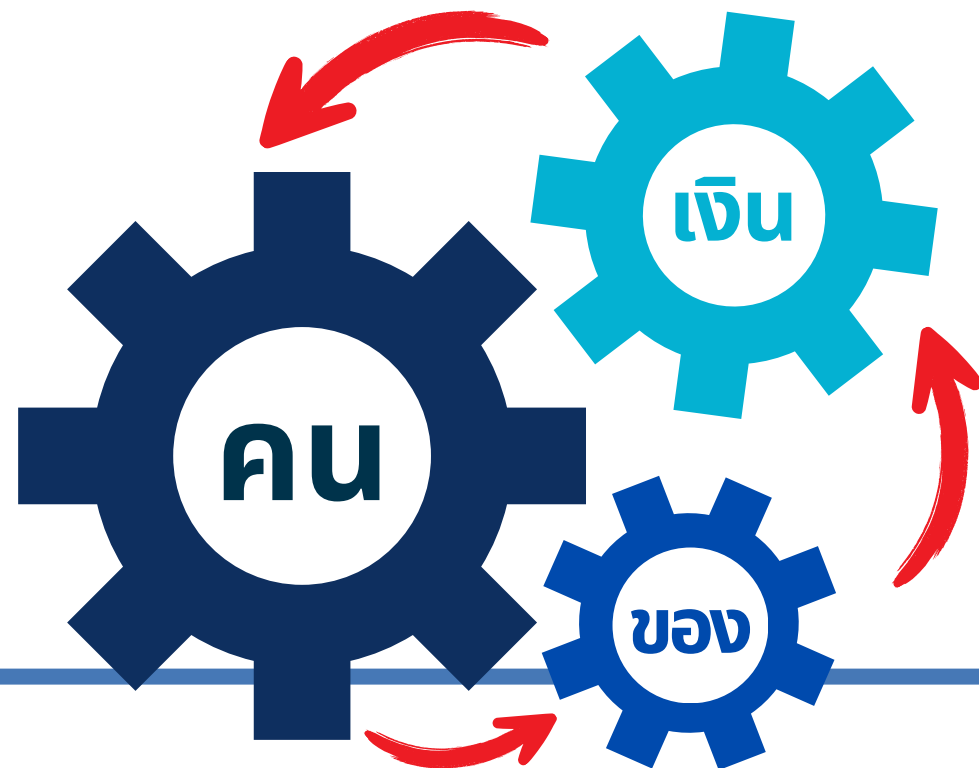
- โครงการพัฒนาการผ่าตัดด้วยหุ่นยนต์ผ่าตัด (Robotic Surgery)
- โครงการพัฒนาเทคโนโลยีทางการแพทย์สมัยใหม่/ เทคโนโลยีระดับสูง อาทิเช่น Radiosurgery / SBRT, Advanced Neuro surgery: Robotic neuro / Spine Surgery, Pediatric Robotic Surgery, Deep Brain Stimulation (DBS)

* โครงการที่แสดง หมายถึง โครงการสำคัญที่ต้องเร่งรัด ให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569-2570

เป้าประสงค์ที่ 3 องค์การสมรรถนะสูงเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง (Organizational Excellence)

แผนปฏิบัติการราชการเรื่องที่ 5

บริหารจัดการเพื่อเป็น องค์การสมรรถนะสูง (DMS High Performance Organization)



กลยุทธ์ 12 พัฒนากุณมนุษย์สู่ความพร้อมทุกด้าน
(Human Capital Readiness)

- โครงการพัฒนาสมรรถนะและความเชี่ยวชาญบุคลากรทางการแพทย์
- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพกำลังคนและแผนสืบทอดตำแหน่ง
- โครงการบริหารจัดการบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง
- โครงการพัฒนาระบบนิเวศความเชี่ยวชาญทางการแพทย์ (Medical Expertise Eco-system)

กลยุทธ์ 13 ปฏิรูปองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
(Digital Transformation)

- โครงการยกระดับระบบบริหารจัดการกรมการแพทย์ ด้วยระบบดิจิทัล (Digital DMS New Management System)
- โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลกรมการแพทย์ (บริการและทรัพยากร)

กลยุทธ์ 14 เสริมสร้างการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร
(Enhance Internal and External Communication)

- โครงการสร้างสรรค์และเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรผ่านการสื่อสารแบบบูรณาการ

กลยุทธ์ 15 บริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล
(Efficient & Good Governance)

- โครงการพัฒนาระบบการเงินการคลังและระบบจัดซื้อจัดจ้าง
- โครงการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานที่มีความยืดหยุ่น คล่องตัว และสนับสนุนการสร้างนวัตกรรม
- โครงการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสภายในองค์กร (Transparent Management)
- โครงการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management)

* โครงการที่แสดง หมายถึง โครงการสำคัญที่ต้องเร่งรัด ให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569-2570